

INTERPOSIÇÃO DE RECURSO SOBRE A PONTUAÇÃO DA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS

Objeto: Interposição de recurso referente a pontuação da Cooperativa Agroindustrial Cooperervas.

EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO SEAB/DEAGRO – COOPERA-PARANÁ Nº 001/2025

Nº do protocolo: 25.394.922-8

Prezados senhores da Comissão de Seleção de Projetos do **EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO SEAB/DEAGRO – COOPERA-PARANÁ Nº 001/2025**, a Cooperativa Agroindustrial Cooperervas, CNPJ 09.076.213/0001-71, estabelecida na Estrada Pitanga, 1782, no distrito de Iguatemi, município de Maringá-PR, vem por meio desta, apresentar contestação nos resultados negativos obtido em alguns itens de pontuações do edital e solicitar a devida correção.

Dentre os itens de pontuações do referido edital fomos negativados nos seguintes ID:

- **2.7** - O Capital de Giro da Organização é positivo, na média dos 3 últimos exercícios?
- **2.19** - A Organização e/ou seus cooperados/associados já conquistaram premiações em concursos ou selos/certificados de qualidade com reconhecimento oficial?
- **2.20** - A Organização já conquistou certificações de sustentabilidade e boas práticas, como, por exemplo: Produção Orgânica; Fairtrade; Global G.A.P. (Global Good Agricultural Practices); FSC (Forest Stewardship Council); e outros?,
- **2.36** - Os dirigentes e conselheiros da Organização realizam cursos de capacitação/formação?,
- **2.37** - Os sócios da Organização realizam cursos de capacitação/formação?,
- **2.51** - O Projeto de Negócio está adequado ao valor máximo de fomento e à contrapartida em bens ou serviços definidos no edital de chamamento público, prevendo a alocação de recursos próprios caso o valor total ultrapasse os limites financeiros preestabelecidos?
- **2.54** – O projeto de negocio prevê meta coletiva de uso de ENERGIA RENOVAVEL?
- **2.55** - O Projeto de Negócio prevê meta coletiva de MANEJO DE RESÍDUOS, provenientes da Produção Primária Vegetal, da Produção Primária Animal e/ou de unidades de transformação e beneficiamento de alimentos, compatíveis com os resultados esperados?
- **2.59** - O Projeto de Negócio estabelece metas quantificáveis de conversão de propriedades rurais para o sistema orgânico, incluindo área plantada, volume estimado de produção e número de produtores envolvidos
- **2.60** - O Projeto de Negócio prevê sistema de rastreabilidade e certificação de produtos orgânicos, incluindo registro de insumos, processos de produção, armazenamento e comercialização, garantindo a conformidade com normas de certificação orgânica?
- **2.62** - O Projeto de Negócio prevê a implementação ou aprimoramento de BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO?
- **2.63** - O Projeto de Negócio prevê a implementação ou aprimoramento de BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA?
- **2.107** - Os beneficiários das metas de apoio às unidades de produção individuais do Projeto de Negócio são produtores orgânicos certificados?

- **2.113** - O Projeto de Negócio apresenta a ata de reunião de definição dos beneficiários das metas de apoio às unidades de produção individuais com participação de mais de 50% do quadro social?

Para dirimir quaisquer dúvidas estaremos enviando em anexo toda documentação necessária para a confirmação de nossas afirmações.

2.7 - O Capital de Giro da Organização é positivo, na média dos 3 últimos exercícios?

Nos últimos 3 exercícios foi possível verificar através do balanço anual a disponibilidade de capital de giro positivo durante todos os 3 exercícios, conforme imagens:

ANO 2022: Pagina 76 do projeto completo

BALANÇO PATRIMONIAL			
			
Entidade:	COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS		
Período da Escrituração:	01/01/2022 a 31/12/2022	CNPJ:	09.076.213/0001-71
Número de Ordem do Livro:	10		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022		
Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 1.435.002,88	R\$ 1.754.526,76
CIRCULANTE		R\$ 1.215.375,89	R\$ 211.506,82
DISPONÍVEL		R\$ 847.382,61	R\$ 130.395,07
BENS NUMERÁRIOS		R\$ 8.772,89	R\$ 2.195,68
Caixa		R\$ 8.772,89	R\$ 2.195,68
BANCOS C/MOVIMENTO		R\$ 133.109,19	R\$ 121.260,67

ANO 2023: Pagina 82 do projeto completo

BALANÇO PATRIMONIAL			
			
Entidade:	COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS		
Período da Escrituração:	01/01/2023 a 31/12/2023	CNPJ:	09.076.213/0001-71
Número de Ordem do Livro:	11		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023		
Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 1.754.526,76	R\$ 2.319.153,34
CIRCULANTE		R\$ 211.506,82	R\$ 222.576,08
DISPONÍVEL		R\$ 130.395,07	R\$ 129.882,00
BENS NUMERÁRIOS		R\$ 2.195,68	R\$ 10.069,70
Caixa		R\$ 2.195,68	R\$ 10.069,70
BANCOS C/MOVIMENTO		R\$ 121.260,67	R\$ 93.395,21
Banco do Brasil s/a		R\$ 18.380,94	R\$ 91.604,25
Banco Itaú s/a		R\$ 60.123,89	R\$ 1.790,96

ANO 2024: Pagina 88 do projeto completo

BALANÇO PATRIMONIAL			
			
Entidade:	COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS		
Período da Escrituração:	01/01/2024 a 31/12/2024	CNPJ:	09.076.213/0001-71
Número de Ordem do Livro:	12		
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024		

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 2.319.153,34	R\$ 2.379.419,38
CIRCULANTE		R\$ 222.576,08	R\$ 279.190,61
DISPONÍVEL		R\$ 129.882,00	R\$ 275.672,54
BENS NUMERÁRIOS		R\$ 10.069,70	R\$ 1.791,77
Caixa		R\$ 10.069,70	R\$ 1.791,77
BANCOS C/MOVIMENTO		R\$ 93.395,21	R\$ 149.310,46
Banco do Brasil s/a		R\$ 91.604,25	R\$ 0,00
Banco Itaú s/a		R\$ 1.790,96	R\$ 1.790,96
Banco Cresol		R\$ 0,00	R\$ 147.519,50
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 26.417,09	R\$ 124.570,31

- 2.19 - A Organização e/ou seus cooperados/associados já conquistaram premiações em concursos ou selos/certificados de qualidade com reconhecimento oficial?

Devido a falta de local adequado no sistema no qual foi inserido o projeto de negócios muitos documentos não puderam ser apresentados. Porém, em concurso regional de Maringá, mais especificamente ocorrido no município de Marialva, a capital da uva fina do Paraná, nosso produtor Mauricio Imbriani foi vencedor do 21º concurso oficial de uvas finas de marialva, embora o município não disponibiliza certificado, conforme vídeo abaixo: <https://www.youtube.com/watch?v=n1zZFELxdNQ>

- 2.20 - A Organização já conquistou certificações de sustentabilidade e boas práticas, como, por exemplo: Produção Orgânica; Fairtrade; Global G.A.P. (Global Good Agricultural Practices); FSC (Forest Stewardship Council); e outros?

A Cooperervas já foi certificada como indústria orgânica desde 2016 através do IBD Certificações e recentemente através do TECPAR, **como apresentado na página 240** do projeto completo. Portanto, pede-se a correção da pontuação neste item.

TÊCPAR

CERTIFICADO DE CONFORMIDADE

O Instituto de Tecnologia do Paraná certifica que o Sistema de Produção Orgânica para

Processamento de produtos de origem vegetal

cuj a certificação foi solicitada por

Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Produzido por:

Cooperativa Agroindustrial Cooperervas

CNPJ: 09.076.213/0001-71

Estrada Pitanga, 176 D- 1782Km 02- Distrito Iguatemi - Maringá - PR

Está em conformidade com os requisitos estabelecidos nos documentos normativos:

Lei nº 10.831/2003, Decreto 6.323 de 27/12/2007, IN Conjunta nº 18/2009 (alterada pela IN nº 24/2011) e IN nº 19/2009

Número do Certificado 11230852
Revisão 00
Emissão Inicial 11/12/2025
Validade 10/12/2026



Maria Lúcia Massuchetto
Gerente do Centro de Certificação

A Licença de Uso da Marca de Conformidade está vinculada ao Termo de Consentimento pe0809/25 e é válida para os produtos e áreas mencionadas no verso.



INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

Rua Professor Alcacyr Munhoz Mader 3775 CIC CEP 81350-010 Curitiba Paraná Brasil
Fone (41) 3316 3070 Fax (41) 3316 3061 Site www.tecpar.br/cert email cert@tecpar.br

- 2.36 - Os dirigentes e conselheiros da Organização realizam cursos de capacitação/formação?

Através de ater entre a cooperativa e o IDR-Paraná, houve a implementação de treinamento de conselheiros na área de cooperativismo, legislação do cooperativismo, gestão organizacional e outros. É importante salientar que estes cursos estão em andamento. Conforme vemos nas **páginas 273, 274 e 294** do projeto inteiro:

**PLANO DE GESTÃO PARA APOIO NO
DESENVOLVIMENTO DA COOPERATIVA
COOPERERVAS DE MARINGÁ-PR**

Elaborado por:

IDR-Paraná – Instituto de Desenvolvimento Rural do
Paraná

Assessor Técnico:

Nelio Luiz Gaio

1. INTRODUÇÃO

O Plano de Gestão para o Apoio no Desenvolvimento da Cooperativa Coopererevas constitui-se em um instrumento estratégico e operacional voltado ao fortalecimento da governança e da gestão organizacional, alinhando-se às boas práticas preconizadas pelo cooperativismo e pela gestão participativa. Sua elaboração fundamenta-se na análise sistemática de dados cadastrais, indicadores econômicos e métricas extraídas a partir da aplicação de um questionário estruturado, abrangendo sete eixos temáticos essenciais ao desempenho sustentável: Governança, Gestão, Produção, Mercado e Interooperação, Políticas Públicas e Crédito, Empreendedorismo e Inovação e Agroindústria.

O diagnóstico inicial (Marco Zero – T0) foi construído de forma colaborativa, envolvendo dirigentes e colaboradores da cooperativa, o que assegura legitimidade e alinhamento às necessidades reais da organização. A partir desse levantamento, foram identificados pontos fortes, oportunidades de melhoria e demandas estratégicas, resultando na definição de prioridades e indicadores de acompanhamento.

Este plano, formalmente pactuado com a cooperativa, estabelece ações de curto, médio e longo prazo, direcionadas à qualificação de processos e ao alcance de resultados sustentáveis. Sua implementação seguirá um cronograma previamente acordado, cabendo à cooperativa a responsabilidade de execução, acompanhamento e avaliação contínua, de modo a garantir a efetividade das intervenções propostas e a consolidação de uma gestão mais eficiente, inovadora e integrada ao mercado.

• **Equipe Participante (COOPERERVAS):**

José Luiz Bordin
Hamilton Cervantes
Hemerson Imbriani Barbieri
Maria Lúcia da Silva
Igor Ruan Risardi Dias
Elias Padella
Raisa Almeida Alcar

Maringá, Jul/2025

1 – Matriz de Planejamento

Eixo	Objetivo Específico	Metas	Atividades Principais	Prazo	Responsáveis
1. Governança e Conformidade	Garantir segurança normativa e transparência	- Elaborar e aprovar o Regimento Interno - Atualizar 100% dos livros obrigatórios	- Elaborar regimento interno - Treinar conselheiros em legislação cooperativista - Realizar Assembleias anuais com ampla divulgação	Até 18 meses	Conselho Administrativo + Jurídico + IDR
2. Gestão Administrativa e Financeira	Melhorar eficiência e transparência financeira	- Implantar inventário patrimonial - Elaborar relatórios financeiros trimestrais - Integrar cooperados em 80% das decisões estratégicas	- Realizar inventário de bens - Implantar software de gestão contábil - Criar comitê de comunicação com cooperados - Publicar relatórios de fluxo de caixa trimestral	até 18 meses	Diretoria + Tesouraria + Contabilidade + IDR
3. Cadeias Produtivas e Apoio Técnico	Aumentar produtividade e padronização	- Atender 70% dos cooperados com assistência técnica - Implantar plano de produção coletiva	- Firmar parcerias com órgãos de ATER - Desenvolver calendário produtivo coletivo - Criar programa de insumos subsidiados - Estimular certificação orgânica e rastreabilidade	Até 18 meses	Coordenação Técnica + ATER + Cooperados Líderes
4. Acesso a Mercados e Interooperação	Diversificar canais e ampliar vendas	- Ampliar canais de vendas - Reduzir dependência do mercado institucional para 80% do faturamento	- Criar política de comercialização - Implantar vendas em CEASA/feiras e e-commerce - Fortalecer parcerias de intercooperação - Realizar estudos de mercado	Até 18 meses	Diretoria Comercial + Marketing + Parceiros
5. Acesso a Políticas Públicas e Crédito	Potencializar uso de programas e crédito	- Ampliar em 30% o volume de crédito contratado - Participar de pelo menos 5 editais	- Criar Núcleo de Editais e Projetos - Capacitar cooperados em elaboração de projetos - Ampliar garantias solidárias para crédito - Diversificar comercialização fora do DNAE/DAA	até 18 meses	Diretoria + Núcleo de Projetos + Cooperados
6. Empreendedorismo e Inovação	Estimular inovação e visão de futuro	- Implantar Planejamento Estratégico em 18 meses - Lançar 2 novos produtos/processos em 3 anos	- Realizar oficinas de empreendedorismo - Desenvolver plano de negócios para novos segmentos - Testar pilotos inovadores (produtos, processos, mercados)	até 18 meses	Conselho de Administração + Jovens Cooperados + Consultorias
7. Agroindústria	Consolidar agregação de valor	- Adequar 100% das instalações - Lançar 3 novos produtos com rotulagem adequada em 3 anos	- Adequar infraestrutura às normas sanitárias - Estruturar agroindústrias coletivas - Ampliar POPs e boas práticas - Revisar e modernizar rotulagem dos produtos	até 18 meses	Conselho de Administração + Marketing

Além destes, os conselheiros já fizeram cursos em vários institutos a vários anos, conforme podemos ver abaixo:



Caros senhores, com a quantidade de pontos a serem verificados, foi impossível inserirmos tantos documentos no sistema, porém, isso não significa que estas evidencias apresentadas não corresponde a realidade da cooperativa.

- 2.37 - Os sócios da Organização realizam cursos de capacitação/formação?

A cooperativa a muitos anos incentiva a formação e capacitação de seus sócios em vários cursos e em vários domínios, isso pode ser confirmado no item 2.11 onde foi reconhecido este quesito. Porém, segue certificado que não houve espaço para enviar:



- 2.51 - O Projeto de Negócio está adequado ao valor máximo de fomento e à contrapartida em bens ou serviços definidos no edital de chamamento público, prevendo a alocação de recursos próprios caso o valor total ultrapasse os limites financeiros preestabelecidos?

Resposta no anexo_08.b_-_roteiro_do_projeto_de_negocio_retificado_0

- 2.54 – O projeto de negócio prevê meta coletiva de uso de ENERGIA RENOVAVEL?

Na verdade, a cooperativa já preencheu este requisito, visto que pensando no meio ambiente a Cooperervas já implantou a energia renovável a nível coletivo, e como dito em nosso projeto estamos nas páginas da própria SEAB, como uma cooperativa que utiliza esta energia limpa. Páginas 304, 311 e 313:

Bens de Capital existentes e/ou necessários para implementação do projeto

Capital Físico - de longo prazo:

A Cooperervas possui cessão de uso de bem imóvel público com a Prefeitura Municipal de Maringá renovado a cada 4 anos e 6 meses (como prevê a lei de cessão de uso imóvel público) das instalações existentes no Lote 176-D, Estrada Pitanga, 1782, com área total de 16.000 m², assim distribuídas, 637,93 m² de construção para fins de base fabril e centro de armazenagem e distribuição, mais 222,62 m² de construção para fins administrativos.

Possui uma unidade de produção de energia fotovoltaica com capacidade média de 10.000 kwh/mês. Inclusive sendo matéria jornalística divulgada pela SEAB, e varios canais de televisão local e estadual, onde demonstraremos em local adequado neste projeto. Dispõe de um sistema de armazenagem de polpas de frutas em câmaras frias, com capacidade

A partir deste momento começamos um crescimento acelerado e real, ou seja, graças ao Coopera Paraná de 2021, hoje nossos produtos estão presentes em quase todo estado e esperamos sinceramente que com este atual projeto e esta inovação sem par, faremos novamente história no Coopera Paraná.

Inclusive fomos motivos de várias reportagens sobre nosso projeto:

<https://www.agricultura.pr.gov.br/Video-incorporado/Cooperativa-de-Maringa-adere-geracao-solar-e-reduz-em-70-conta-de-energia>

<https://www.youtube.com/watch?v=OSt2FvQXTo>

https://www.youtube.com/watch?v=c8Uelh_BAfw

<https://omaringa.com.br/noticias/maringa/cooperativa-cooperervas-adere-a-geracao-de-energia-solar/>



- 2.55 - O Projeto de Negócio prevê meta coletiva de MANEJO DE RESÍDUOS, provenientes da Produção Primária Vegetal, da Produção Primária Animal e/ou de unidades de transformação e beneficiamento de alimentos, compatíveis com os resultados esperados?

Sim, além de termos o Procedimento Operacional Padronizado – POP - Manejo de resíduos sólidos, que estamos enviando em anexo, temos também isso descrito em nossa licença ambiental, que só é emitida com o POP de manejo de resíduo sólido, conforme pagina 403 do projeto inteiro:



COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS



PARANÁ
ESTADO DO PARANÁ
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - SEDEST
Instituto Água e Terra

LICENÇA AMBIENTAL SIMPLIFICADA

1. IDENTIFICAÇÃO DO EMPREENDEDOR
Nome: COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS
CNPJ: 09.076.213/0001-71
Endereço: Estrada Pitanga, 1782, Lote 178-2, Distrito de Iguaçu, Município de Maringá, Paraná
CEP: 81.131-200

2. IDENTIFICAÇÃO DO EMPREENDEDOR
Nome: COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS
CNPJ: 09.076.213/0001-71
Endereço: Estrada Pitanga, 1782, Lote 178-2, Distrito de Iguaçu, Município de Maringá, Paraná
CEP: 81.131-200

3. CARACTERÍSTICAS DO EMPREENDEDOR
Atividade: Produção e comercialização de produtos orgânicos
Capacidade de produção diária: 1500 kg

4. ANÁLISE AMBIENTAL
4.1. Descrição do empreendimento
4.2. Descrição do empreendimento
4.3. Descrição do empreendimento
4.4. Descrição do empreendimento
4.5. Descrição do empreendimento
4.6. Descrição do empreendimento
4.7. Descrição do empreendimento
4.8. Descrição do empreendimento
4.9. Descrição do empreendimento
4.10. Descrição do empreendimento

- 2.59 - O Projeto de Negócio estabelece metas quantificáveis de conversão de propriedades rurais para o sistema orgânico, incluindo área plantada, volume estimado de produção e número de produtores envolvidos

Sim, isso é possível verificar no plano de negócio, pagina 253:



COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS

Estrada Pitanga, 1782 - Distrito de Iguaçu - Maringá - Paraná
Fone (44) 98811 8862
CNPJ 09.076.213/0001-71



COOPERERVAS COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

PLANO DE NEGÓCIOS METODOLOGIA BUSINESS MODEL CANVAS

1) PROPOSTA DE VALOR

A Cooperervas tem como missão principal o fomento da agricultura familiar, sem deixar de focar grandes esforços na permanência do homem no campo através de seus descendentes e para isso concentra-se em esforços no apoio ao homem do campo em todos os sentidos, desde a assistência técnica na lavoura como no manuseio do produto e por fim obter o melhor resultado na venda dos mesmos.

Embora seja um trabalho árduo, a Cooperervas se empenha em aprimorar a produção de seus produtores e incentivar o plantio de produtos que causam o mínimo impacto possível a natureza, para isso o maior incentivo é a produção orgânica.

No plano e ATER IDR-PARANA, também estamos trabalhando na transformação de produtores convencionais para produtores orgânicos, **no mês de março de 2026 está previsto mais 12 certificados orgânicos a nossos produtores**. Este é o objetivo da cooperativa, para isso, desde o ano 2017 onde tínhamos 2 produtores orgânicos e hoje contamos com 40 produtores orgânicos, e em breve 52. Vejamos algumas confirmações, pagina 290, 294 do projeto inteiro:

4.2.3 Cadeias Produtivas e Apoio Técnico

Objetivo: Ampliar a produtividade e a padronização dos produtos, reduzindo riscos e fortalecendo a base produtiva.

- Implantar programa de assistência técnica continuada em parceria com órgãos de ATER.
- Criar plano de planejamento produtivo coletivo (definir produtos, quantidades e períodos).
- Fomentar a produção dos cooperados com programas de insumos, crédito rotativo interno e capacitações.
- **Expandir a produção orgânica e certificações como diferencial competitivo.**
- Ampliar a rastreabilidade de produtos com sistemas digitais simples.

Recomendações

- Implantar programas de fomento: Oferecer linhas de crédito internas, subsídios ou parcerias para estimular a produção e modernização das propriedades.
- Expandir o fornecimento de insumos: Criar políticas para compra coletiva de insumos com preços reduzidos aos associados.
- Fortalecer a assistência técnica: Investir em agrônomos ou técnicos agrícolas para acompanhamento periódico das propriedades.
- Desenvolver um planejamento produtivo anual: Alinhar com todos os cooperados as metas de produção, calendário de plantio e colheita para atender demandas de mercado.
- Aprimorar a rastreabilidade: Adotar sistemas digitais para registro e monitoramento da origem, insumos utilizados e qualidade final do produto.

1 - Matriz de Planejamento

Eixo	Objetivo Específico	Metas	Atividades Principais	Prazo	Responsáveis
1. Governança e Conformidade	Garantir segurança normativa e transparência	- Elaborar e aprovar o Regimento Interno - Atualizar 100% dos livros obrigatórios	- Elaborar Regimento Interno - Treinar conselheiros em legislação cooperativista - Regularizar e digitalizar os livros obrigatórios - Realizar Assembleias anuais com ampla divulgação	Até 18 meses	Conselho Administrativo + Jurídico + IDR
2. Gestão Administrativa e Financeira	Melhorar eficiência e transparência financeira	- Implantar inventário patrimonial - Elaborar relatórios financeiros trimestrais - Integrar cooperados em 80% das decisões estratégicas	- Realizar inventário de bens - Implantar software de gestão contábil - Criar comitê de comunicação com cooperados - Publicar relatórios de fluxo de caixa trimestral	até 18 meses	Diretoria + Tesouraria + Contabilidade + IDR
3. Cadeias Produtivas e Apoio Técnico	Aumentar produtividade e padronização	- Atender 70% dos cooperados com assistência técnica - Implantar plano de produção coletiva	- Fimar parcerias com órgãos de ATER - Desenvolver calendário produtivo coletivo - Estimular certificação orgânica e rastreabilidade	Até 18 meses	Coordenação Técnica + ATER + Cooperados Líderes
4. Acesso a Mercados e Interooperação	Diversificar canais e ampliar vendas	- Ampliar canais de vendas - Reduzir dependência do mercado institucional para 80% do faturamento	- Criar política de comercialização - Implantar vendas em CEASA/feiras e e-commerce - Fortalecer parcerias de intercooperação - Realizar estudos de mercado	Até 18 meses	Diretoria Comercial + Marketing + Parceiros
5. Acesso a Políticas Públicas e Crédito	Potencializar uso de programas e crédito	- Ampliar em 30% o volume de crédito contratado - Participar de pelo menos 5 editais	- Criar Núcleo de Editais e Projetos - Capacitar cooperados em elaboração de projetos - Ampliar garantias solidárias para crédito - Diversificar comercialização fora do PNAE/PAA	até 18 meses	Diretoria + Núcleo de Projetos + Cooperados

Através deste projeto estamos implementando várias áreas de produção orgânica, como prevista no projeto de negócios pagina 110,111:



PROGRAMA DE APOIO AO COOPERATIVISMO DA AGRICULTURA FAMILIAR - COOPERA PARANÁ



2.1. DAS MATÉRIAS PRIMAS E INSUMOS UTILIZADOS QUE SÃO PRODUZIDOS PELOS ASSOCIADOS. OBS: DETALHAR OS QUE SÃO PRODUZIDOS PELOS ASSOCIADOS

MATERIA-PRIMA E INSUMOS	UNIDADE DE PRODUÇÃO	PROJEÇÃO DE ÁREA OU PLANTEL						UNID. DE MEDIDA	PROJEÇÃO DE PRODUÇÃO					
		ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6		ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6
Abacaxi	Pês	250.000,0	275.000,0	302.500,0	317.425,0	333.188,0	349.300,0	kg	325.000,0	357.500,0	393.250,0	412.912,5	446.407,5	480.280,0
Acerola	Pês	2.730,0	3.000,0	3.300,0	3.600,0	4.000,0	4.400,0	kg	100.000,0	110.000,0	121.000,0	133.000,0	146.000,0	160.000,0
Goiabá	Pês	3.140,0	5.010,0	5.510,0	6.000,0	6.500,0	7.000,0	kg	251.200,0	400.800,0	440,9	480.000,0	520.000,0	560.000,0
Manga	Pês	600,0	750,0	850,0	1.000,0	1.300,0	1.700,0	kg	15.000,0	45.000,0	60.000,0	72.000,0	90.000,0	105.000,0
Maracujá	Pês	9.780,0	10.755,0	11.833,0	13.000,0	14.300,0	17.500,0	kg	117.360,0	129.100,0	142.000,0	156.200,0	172.000,0	199.000,0
Morango	Pês	60.000,0	65.000,0	105.000,0	115.000,0	127.000,0	140.000,0	kg	56.000,0	65.500,0	94.000,0	104.000,0	114.000,0	125.000,0
Linha	Pês	4.660,0	5.760,0	6.200,0	6.500,0	7.200,0	7.700,0	kg	65.000,0	80.500,0	86.500,0	91.000,0	100.500,0	107.500,0
Manga Orgânica	Pês	270,0	300,0	325,0	360,0	395,0	450,0	kg	21.000,0	23.100,0	25.410,0	27.500,0	30.750,0	33.300,0
Maracujá Orgânico	Pês	1.100,0	1.250,0	1.350,0	1.500,0	1.600,0	1.750,0	kg	10.000,0	11.000,0	12.200,0	13.500,0	14.800,0	16.100,0
Morango Orgânico	Pês	10.000,0	21.000,0	23.200,0	25.500,0	28.000,0	31.000,0	kg	6.000,0	16.800,0	15.500,0	20.500,0	22.500,0	25.000,0



PROGRAMA DE APOIO AO COOPERATIVISMO DA AGRICULTURA FAMILIAR - COOPERA PARANÁ



3. RECEITAS ESTIMADAS (ATUAIS E ORIUNDAS DA IMPLANTAÇÃO DO PROJETO DE INVESTIMENTO)

PRODUTOS	UNID	RENDIMENTO (%)	QTDE DE MATERIA-PRIMA						QUANTIDADE PRODUZIDA					
			ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05	ANO 06	ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05	ANO 06
Abacaxi	kg	60.0%	25000.00	27000.00	30000.00	33000.00	37000.00	41000.00	15000.00	16200.00	18000.00	19800.00	22200.00	24600.00
Acerola	kg	55.0%	30500.00	32600.00	35.000.00	37.500.00	40.000.00	43.000.00	11330.00	12430.00	13750.00	15125.00	16600.00	18150.00
Goiabá	kg	80.0%	75.000.00	83.400.00	92.000.00	100.000.00	111.000.00	122.100.00	60000.00	66720.00	73500.00	80200.00	88800.00	97800.00
Morango	kg	45.0%	51.500.00	55.500.00	59.500.00	63.500.00	67.500.00	71.500.00	73.175.00	75475.00	78.125.00	80875.00	83975.00	87300.00
Manga orgânica	kg	45.0%	17.200.00	18.900.00	20.500.00	22.900.00	25.100.00	27.700.00	7740.00	8505.00	9225.00	10305.00	11295.00	12465.00
Maracujá	kg	50.0%	85.350.00	91.500.00	105.350.00	114.800.00	125.000.00	138.300.00	43125.00	47400.00	53175.00	57400.00	63000.00	69300.00
Maracujá orgânico	kg	50.0%	54.600.00	60.060.00	66.000.00	72.500.00	80.000.00	88.000.00	27300.00	30030.00	33000.00	36250.00	40000.00	44000.00
Morango	kg	55.0%	20.000.00	22.000.00	24.200.00	27.000.00	30.000.00	33.500.00	15000.00	22500.00	25500.00	28500.00	32500.00	36750.00
Morango orgânico	kg	55.0%	17.500.00	29.3	21.150.00	23.500.00	25.700.00	28.000.00	16625.00	27.75	20050.50	22325.00	24415.00	26600.00
Linha	kg	60.0%	25.000.00	27.000.00	30.000.00	33.000.00	37.000.00	41.000.00	15000.00	16200.00	18000.00	19800.00	22200.00	24600.00
									0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

- 2.60 - O Projeto de Negócio prevê sistema de rastreabilidade e certificação de produtos orgânicos, incluindo registro de insumos, processos de produção, armazenamento e comercialização, garantindo a conformidade com normas de certificação orgânica?

Sim, em nosso projeto está inserido o plano de ATER onde é possível verificar que já temos e estamos aprimorando nosso sistema de rastreabilidade dos produtos orgânicos. Todos os novos produtores já estão cientes

que o sistema de rastreabilidade será de extrema importância nas novas diretrizes dos produtos orgânicos, por isso, cursos e auxílios são ministrados por colaboradores do IDR-Paraná. Páginas 294, 297,

1 – Matriz de Planejamento

Eixo	Objetivo Específico	Metas	Atividades Principais	Prazo	Responsáveis
1. Governança e Conformidade	Garantir segurança normativa e transparência	- Elaborar e aprovar o Regimento Interno - Atualizar 100% dos livros obrigatórios	- Elaborar Regimento Interno - Treinar conselheiros em legislação cooperativista - Regularizar e digitalizar os livros obrigatórios - Realizar Assembleias anuais com ampla divulgação	Até 18 meses	Conselho Administrativo + Jurídico + IDR
2. Gestão Administrativa e Financeira	Melhorar eficiência e transparência financeira	- Implantar inventário patrimonial - Elaborar relatórios financeiros trimestrais - Integrar cooperados em 80% das decisões estratégicas	- Realizar inventário de bens - Implantar software de gestão contábil - Criar comitê de comunicação com cooperados - Publicar relatórios de fluxo de caixa trimestral	até 18 meses	Diretoria + Tesouraria + Contabilidade + IDR
3. Cadeias Produtivas e Apoio Técnico	Aumentar produtividade e padronização	- Atender 70% dos cooperados com assistência técnica - Implantar plano de produção coletiva	- Firmar parcerias com órgãos de ATER - Desenvolver calendário produtivo coletivo - Criar programa de insupecção e auditoria - Estimular certificação orgânica e rastreabilidade	Até 18 meses	Coordenação Técnica + ATER + Cooperados Líderes
4. Acesso a Mercados e Intercaptação	Diversificar canais e ampliar vendas	- Ampliar canais de vendas - Reduzir dependência do mercado institucional para 80% do faturamento	- Criar política de comercialização - Implantar vendas em CEASA/feiras e e-commerce - Fortalecer parcerias de intercooperação - Realizar estudos de mercado	Até 18 meses	Diretoria Comercial + Marketing + Parceiros
5. Acesso a Políticas Públicas e Crédito	Potencializar uso de programas e	- Ampliar em 30% o volume de crédito contratado	- Criar Núcleo de Editais e Projetos - Capacitar cooperados em elaboração de projetos - Criar parcerias sólidas com órgãos	até 18 meses	Diretoria + Núcleo de Projetos

Planejamento Estratégico	Ausência de documento formal	Direcionamento de médio/longo prazo	Internamente e com apoio externo	Montar equipe, pesquisar modelos e envolver parceiros	Conselho Adm., Elias	Dez/2026
Plano de Ação	Não está formalizado	Organizar prioridades e prazos das ações	IDR Paraná e diagnóstico aplicado	Utilizar diagnóstico IDR, realizar reuniões para construção do plano formal	Bordin, Elias, Nélio	Dez/2025
Competências Empreendedoras	Potencial empreendedor pouco estimulado	Identificar e formar lideranças locais	Sebrae e Senar	Encaminhar interessados para cursos específicos	Conselho Administrativo	Dez/2026
Inovação e Oportunidades	Ideias existem, mas não são aplicadas	Novos produtos, renda extra e modernização	Pesquisas e parcerias	Escrever projetos e buscar parcerias	Conselho Administrativo	Dez/2026
5.7 – AGROINDUSTRIALIZAÇÃO						
Rotulagem e rastreamento	Falta de padronização e atualização conforme normas	Conformidade legal e valorização do produto	Internamente e com parcerias técnicas	Capacitar produtores, revisar etiquetas, promover uniformidade e rastreabilidade	Presidente cooperativa (Bordin), Eng ^a Alimentos (Raísa), Funcionário (Eduardo)	Dez/2026

- 2.62 - O Projeto de Negócio prevê a implementação ou aprimoramento de BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO?

Sim no projeto é possível ver no plano de gestão do ATER IDR-PARANÁ que este é um dos pontos fortes de nossa cooperativa e que estamos aprimorando ainda mais nossa gestão, página 279:

Pontos Fortes

- Estatuto Social: A cooperativa possui seu estatuto formalizado e, atualizado, o que é essencial para definir a estrutura, objetivos, direitos e deveres dos associados.
- Administração e Fiscalização: Indica que existem práticas de gestão e mecanismos de controle, com atuação de órgãos administrativos e fiscalizadores.
- Assembleia Geral: Demonstra que há realização das assembleias previstas, garantindo a participação democrática dos associados nas decisões estratégicas.

Além deste apoio importantíssimo do IDR-PARANÁ, agora podemos também contar com a OCEPAR na gestão da cooperativa, somos afiliados e já estamos recebendo algumas orientações nas boas práticas de gestão.



COOPERERVAS

COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS



- 2.63 - O Projeto de Negócio prevê a implementação ou aprimoramento de BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA?

Sim nosso projeto prevê as boas práticas de governança através de nossa ATER com o IDR-PARANÁ, assim como a OCEPAR, a qual fomos recentemente filiados. É possível verificar estas implementações através das páginas 274 do projeto,



1. INTRODUÇÃO

O Plano de Gestão para o Apoio no Desenvolvimento da Cooperativa Coopererevas constitui-se em um instrumento estratégico e operacional voltado ao fortalecimento da governança e da gestão organizacional, alinhando-se às boas práticas preconizadas pelo cooperativismo e pela gestão participativa. Sua elaboração fundamenta-se na análise sistemática de dados cadastrais, indicadores econômicos e métricas extraídas a partir da aplicação de um questionário estruturado, abrangendo sete eixos temáticos essenciais ao desempenho sustentável: Governança, Gestão, Produção, Mercado e Intercooperação, Políticas Públicas e Crédito, Empreendedorismo e Inovação e Agroindústria.

No plano de governança está incluso boas práticas de governança conforme pagina 350, 349 do projeto:

PLANO DE AÇÕES DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL RURAL E COOPERATIVISTA

EIXO TEMÁTICO (selecionar)	TEMA (selecionar)	CARGA HORÁRIA	MÊS DE EXECUÇÃO	PROFISSIONAL do IDR-Paraná ou da Rede de ATER	PÚBLICO (selecionar)	METODOLOGIA (selecionar)
GOVERNANÇA	Boa Governança e Estrutura de Governança de uma Cooperativa	24	AGO	IDR- Paraná	Dirigentes e Gestores	Curso Presencial e EaD
Atuação_na_CADEIA_DE_PRODUÇÃO_Agropecuária_Agroindustrial	Assistência Técnica	8	SET	IDR- Paraná	Quadro Social - Geral	Oficina Presencial
ACESSO_A_MERCADOS_E_INTERCOOPERAÇÃO	Regularidade de Oferta	8	DEZ	Rede de Ater	Dirigentes e Gestores	Oficina Presencial



PROGRAMA DE APOIO AO COOPERATIVISMO DA AGRICULTURA FAMILIAR - COOPERA PARANÁ ANEXO 13 - Plano de ATER



PLANO DE AÇÕES DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E GERENCIAL

METAS DA COOPERATIVA (citadas no Plano Organizacional)

INDICADORES DE RESULTADOS			META (QUANTIFICAR)	PRAZO	EIXO TEMÁTICO (selecionar)	TEMA (selecionar)	CARGA HORÁRIA	NOME DO EXTENSIONISTA
Dirigentes e Conselheiros treinados			5 pessoas	12 meses	GOVERNANÇA	Boa Governança e Estrutura de Governança de uma Cooperativa	24	Nelio L. Gaio
Regimento Interno elaborado e aprovado			1 Documento	12 meses	GOVERNANÇA	Regimento Interno	24	Nelio L. Gaio
Fichas de Matrículas em acordo Legisl. Cooperativista			184 sócios	6 meses	GOVERNANÇA	Livros Obrigatórios	16	Nelio L. Gaio
Inventário Patrimonial contabilmente registrado			1 Documento	6 meses	GESTÃO	Gestão Econômica e Financeira - Inventário Patrimonial	8	Nelio L. Gaio
Produtores Certificados			4 produtores	24 meses	Atuação_na_CADEIA_DE_PRODUÇÃO	Produção orgânica	24	Fernando Ferreira
Planejamento da produção			30 produtores	24 meses	Atuação_na_CADEIA_DE_PRODUÇÃO	Volume de Produção e Regularidade de Oferta	36	Fernando Ferreira
Plano de Gestão da cooperativa			1 Plano	6 meses	EMPREENDEORISMO_E_INOVAÇÃO	Plano de Ação	20	Nelio L. Gaio

- 2.107 - Os beneficiários das metas de apoio às unidades de produção individuais do Projeto de Negócio são produtores orgânicos certificados?

Sim temos 2 produtores inseridos neste programa que são produtores orgânicos, José Garcia Jodar e João F.G. Jodar, certificados pelo TACPAR:

TÊCPAR

CERTIFICADO DE CONFORMIDADE

O Instituto de Tecnologia do Paraná certifica que o Sistema de Produção Orgânica para

Produção primária vegetal

cujas certificação foi solicitada por

Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Produzido por:

José Garcia Jodar - CPF: 020.852.159-39
João Francisco Garcia Jodar - CPF: 028.938.729-99
São Francisco de Assis
Gleba Capelinha - Lote 229-A/2-1 - Nova Esperança - PR

Está em conformidade com os requisitos estabelecidos nos documentos normativos:

Lei nº 10.831/2003, Decreto 6.323/2007, Portaria MAPA nº 52/2021 e IN nº 19/2009

Número do Certificado 11230522
Revisão 00
Emissão Inicial 17/09/2025
Validade 16/09/2026



Maria Lúcia Massuchetto
Gerente do Centro de Certificação

A Licença de Uso da Marca de Conformidade está vinculada ao Termo de Consentimento nº 0417/25 e é válida para os produtos e áreas mencionadas no verso.



INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

Rua Professor Algaço Munhoz Mader 3775 - CIC, CEP 81350-010 - Curitiba - Paraná - Brasil
Fone (41) 3316 3070 Fax (41) 3316 3061 Site www.tecpar.br/cert email cert@tecpar.br

- 2.113 - O Projeto de Negócio apresenta a ata de reunião de definição dos beneficiários das metas de apoio às unidades de produção individuais com participação de mais de 50% do quadro social?

Caros senhores, os contatos foram feitos via telefone a todos cooperados que poderiam estar inclusos no projeto de negócio, como somos uma cooperativa de quase 200 famílias, dificilmente seriam mais de 50% produtores de frutas, visto que nosso projeto seria direcionado ao setor de frutas. Entramos em contato com os produtores que teriam interesse e necessidade de um auxílio para o aumento de produção. Não seria justo convocar uma assembleia para todos, se somente uma parcela poderia ser atendida, por isso foram convidados para a reunião apenas os interessados, conforme as páginas 358 a 364.



COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL COOPERERVAS



Somos imensamente gratos a todos esforços feitos por esta equipe que demonstrou compromisso com todas entidades envolvidas neste processo. Foi visível os esforços por vossa parte.

Diante de todos as respostas a vossas dúvidas sobre as pontuações de nossa cooperativa, solicitamos que sejam atendidas nossas petições.

Maringá, 26 de fevereiro de 2026.

Atenciosamente

Jose Luis Bordin

Presidente da Cooperativa Agroindustrial Cooperervas

Documento: **RecursodoeditaICOOPERAPARANA2025ASSINADO.pdf**.

Assinatura Qualificada Externa realizada por: **Jose Luiz Bordin** em 26/02/2026 15:11.

Inserido ao protocolo **25.394.922-8** por: **Jose Luiz Bordin** em: 26/02/2026 15:43.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código: