



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ

CNPJ: 08.302.224/0001-60



## NOME DO PROJETO:

**Implantação da Unidade de Processamento Mínimo e Melhoria na logística de coleta e distribuição no mercado, agregando valor à cadeia produtiva da Associação de Produtores Agrícolas de Almirante Tamandaré**

## 1. DADOS CADASTRAIS

MUNICÍPIO: Almirante Tamandaré	CNPJ: 08.302.224/0001-60	
Entidade: Associação de Produtores Agrícolas de Almirante Tamandaré - APAAT		
ENDEREÇO: Rua Rio Ouro Fino, 115, Bairro Restinga Seca	UF: PR CEP: 83.512-010	
EMAIL: apaat.parana@gmail.com	DDD/TELEFONE: 41 3699-1022	
NOME DO RT: Diego André Garbellotti Vanessa Franco de Andrade	Conselho de Classe PR-122198-D PR 1129/Z	CPF: 058.022.559-35 271.819.978-40
BANCO: 001	AGÊNCIA: 1265-3	CONTA: 17.875-6
NOME DO PRESIDENTE: Claudio Kleina	CPF: 853.438.709-53	

## 2. OBJETO DA PROPOSTA

### 2.1. Objetivo Geral

A APAAT, já possui uma unidade de classificação com logística terceirizada. O objetivo da proposta aqui apresentada é logística própria de coleta e distribuição, com objetivo de reduzir custo para os associados, e a implantação do processamento mínimo na Unidade já existente. Em algumas regiões essa unidade é chamada de Packing House.

O Packing House, ou seja, barracão de classificação será implantando próximo as áreas de produção dos associados, onde a colheita de vários produtores é descarregada, e os produtos são separados, classificados e formam cargas maiores para serem levadas aos locais de comercialização. Essa estrutura tem como objetivo facilitar e baratear o transporte, melhorar a qualidade dos produtos entregues, e conquistar novos mercados com a venda do processamento mínimo.

### 2.2. Objetivos Específicos.

- Redução do custo do frete para o associado;
- Facilitar o processo de distribuição aos clientes;



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

- Aumentar o leque de produtos a serem oferecidos aos clientes, com o diferencial de produtos processados;
- Conquistar novos mercados com logística própria;
- Como novos mercados, aumentar a produção dos associados ou minimamente garantir o escoamento de tudo o que é produzido.
- Como o processamento mínimo e o uso da câmara fria, diminuir o descarte de produtos e consequentemente garantir renda ao associado.

### 3. JUSTIFICATIVA

A Associação de Produtores Agrícolas de Almirante Tamandaré – APAAT já possui uma unidade de distribuição. Essa unidade inicialmente tinha como objetivo ter toda a estrutura para processamento mínimo, porém por questões políticas partidárias a estrutura foi construída, mais somente parte dos equipamentos foram adquiridos.

Hoje a unidade funciona apenas como central de distribuição. Os associados levam seus produtos, já classificados até essa unidade, e na unidade, 3 associados que prestam serviços em dias de entregas, dividem os produtos conforme os contratos de PNAE Municipal e Estadual em andamento. Com os lotes prontos, o serviço terceirizado de frete, realiza e entrega de ponto a ponto nas escolas dos municípios.

Os gargalos para atingir outros mercados, sejam mercados institucionais ou grandes redes de supermercados são: logística de coleta e entrega, e o processamento mínimo.

A logística de coleta, justificasse, pois, a gestão desse processo passa ser da APAAT, pois no modelo atual, se um dos associados atrasar, todo o processo é prejudicado. Em relação a logística de entrega, além do alto custo, o serviço terceirizado desse setor nem sempre é feito de maneira adequada.

Com a aquisição dos equipamentos, a APAAT, pretende colocar em funcionamento a unidade de processamento mínimo, realizando todas as etapas, e buscando novos mercados, pois alguns dos processos, garante mais dias de vida útil do produto, o que permitirá buscar mercados a um raio de 100 -150 km da APAAT (inicialmente).

Para eliminar ou minimizar os gargalos do negócio atual da APAAT, a proposta aqui apresentada, visa implantar dois negócios que se complementam: A logística de coleta e distribuição; e a Unidade de Recebimento, Processamento e Distribuição, que abaixo iremos detalhar como cada um desses setores irá funcionar.

Com a implantação do negócio aqui proposto, o fluxo de produção da APAAT abrangerá as seguintes etapas:

1. Coleta da matéria prima
2. Recebimento de matéria prima
3. Pesagem



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ

CNPJ: 08.302.224/0001-60

4. Pré lavagem
5. Seleção dos produtos
6. Descascamento (quando for o caso)
7. Lavagem
8. Corte
9. Tratamento térmico
10. Resfriamento
11. Pesagem
12. Embalagem
13. Estocagem e/ou distribuição
14. Comercialização



## 4. CAPACIDADE INSTALADA

### 4.1. Histórico e funcionamento da APAAT.

A Associação de Produtores Agrícolas de Almirante Tamandaré – APAAT, hoje possui 87 associados, desses 87 possuem DAP, e na data de hoje 71 estão ativas. No ano de 2006, Sebrae e Emater local estavam fomentando a formalização de associações no município para que os produtores pudessem participar dos programas de acesso ao mercado públicos, na época o PAA. No dia 06/06/2006, 13 produtores reuniram-se com essas entidades no salão da igreja do São Miguel, e constituíram a associação com 13 sócios, entre eles o hoje atual presidente.

O objetivo da APAAT é garantir que os associados tenham meios para escoar sua produção e possam agregar valor a seu produto, ações que tem como objetivo aumentar a renda dos associados, e assim melhorar a qualidade de vida dos mesmos.

Desde o início de sua fundação, a APAAT tem como principal cliente os programas de acesso a mercado do Governo Federal, Estadual e/ou municipal. Algumas redes de mercados entraram em contato, como o Condor, mas não puderam atender a demanda pela falta de logística e dos equipamentos para processamento mínimo.

A gestão da APAAT é feita por um funcionário contratado pela associação, e por sua diretoria que todos os dias estão na unidade, apoiando no trabalho da divisão dos lotes, assim como participando de eventos, e buscando novos mercados. A diretoria reuniu-se mensalmente, e extraordinariamente sempre que necessário, e a cada 3 meses reuni os associados para informar o andamento das atividades, e sempre que necessário são convocados.

Por serem uma associação, as decisões são tomadas conforme estatuto social, e um regimento interno será implantando, como objetivo de deixar o processo cada vez mais transparente.



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-80

Hoje 50% da produção dos associados é comercializada via APAAT. Os mesmos esperam com que a implantação dessa iniciativa de negócio, pelo menos 80-85% da produção seja escoada pela associação.

A unidade de distribuição da APAAT funciona num prédio construído com verba Federal e Municipal, com objetivo de transformar e comercializar produtos da terra.

Apesar da proximidade com Curitiba, não possuem parceria com Universidade ou Instituição de Pesquisa, e não recebem assessoria de nenhuma entidade de ATER ou entidade que atual no setor de agronegócio no momento. A EMATER local, atende demanda, mas não há nenhum projeto sendo desenvolvido com o grupo. A Prefeitura Municipal é a principal parceira da APAAT.

A APAAT irá buscar parcerias com as universidades e órgãos de pesquisa, assim como as entidades de ATER e que atuam no setor, para viabilizar projetos para seus associados, visando a assistência técnica, e transferência de tecnologias. Pretende realizar atividades coletivas com os associados, motivando os mesmos, e realizando o planejamento da produção objetivando atender os contratos existente. Como a previsão de resultado para novembro, a APAAT irá participar de chamadas de PNAE em outras cidades, e trabalhará questão de divulgação dos produtos de maneira intensa nos primeiros 6 meses após a aprovação da proposta, com objetivo de conquistar o mercado do processamento mínimo.

Será criado regimento interno, e para cada contrato firmado com clientes, será feito um contrato entre APAAT e o associado, tornando o processo mais transparente e principalmente deixando claro o compromisso que o associado está assumindo com esse cliente.

A APAAT tem como principais clientes o PNAE estadual e municipal. Hoje, devido ao cenário político do País, estão executando dois contratos: Contrato com o Município, no valor de R\$ 525.000,00 e um Contrato com o Estado no valor de R\$ 77.000,00.

No momento estão negociando uma parceria com uma cooperativa da região, para atender o mercado do PAA. A Rede Condor, procurou a APAAT, que não pode atendê-los, por não ter o setor de logística e a unidade completa para o processamento mínimo. E a EMATER está realizando um trabalho que tem como objetivo que várias associados e cooperativas comercializem seus produtores no CEASA Curitiba, um mercado competitivo, que onde APAAT hoje tem uma estrutura para negociação, pois tem um funcionário que trabalha na gerencia da associação, porém não tem o setor de logística, e o frente na cidade tem valores alto.

## 4.2. BENEFICIÁRIOS (AS)

A Associação de Produtores Agrícolas de Almirante Tamandaré – APAAT, hoje possui 87 associados, desses 87 possuem DAP, e na data de hoje 71 estão ativas.

Os mesmos estão distribuídos nos seguintes bairros:



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

Bairro	N. Associado	Bairro	N. Associado
Alto São Sebastião	2	Marmeleirinho	10
Armida	1	Pacotuba	5
Boixininga	3	Ressaca	2
Botiatuba	5	Santa Maria	2
Capivara dos Manfrons	3	Santa Rita	2
Caximba	3	Santa Terezinha	1
Córrego Fundo	1	São Miguel	24
Juriqui	1	Tanguá	3
Lamenha grande	6	Tijuco preto	2
Marianã	7	Venda velha	4

A APAAT vem trabalhando com seus sócios a comunicação e o comprometimento, hoje não consegue escoar toda a produção de seus associados, e por isso muitos deles continuam comercializando via atravessadores. O processo de transição entre a comercialização atual e o aumento da comercialização de seus associados, será feito de maneira gradativa, conforme os contratos forem firmados. A APAAT terá um contrato com o cliente, e outro entre Associação e Associado, garantindo assim transparência no processo e comprometimento do associado em relação a sua entrega.

Além desse contrato, a APAAT como já relatado, pretende buscar parcerias que viabilizem atendimento técnico aos associados. Na proposta aqui apresentada, a consultoria prevista tem como objetivo a consultoria para implantação do processo de gestão desse novo negócio, e não a assistência técnica, sendo assim, se faz necessária buscar essa assistência já que a EMATER no momento não tem nenhum programa para atender os associados, e nem mesmo corpo técnico suficiente para atender essa demanda.

Os associados, participam frequentemente de eventos do setor, como por exemplo: Encontro Estadual de Cebola, participaram de 2015 a 2017. A Conferência de Segurança Alimentar, realizada pelo COMSEA de Almirante de Tamandaré; Hortitec, feira referência no setor, participaram em 2016 e agora em 2017, Coopavel 2017, Dia de Campo na Feltrin e Agristar e o Workshop Pré Metropole 2017, são outros exemplos de eventos do setor que a APAAT tem participado buscando informações técnica, assim como novos mercados.

### 4.3. Missão, visão e valores:

#### Missão

- Ofertar ao mercado frutas, legumes e verduras frescas e de qualidade, gerando melhor qualidade de vida aos consumidores.
- Trabalhar o planejamento da produção em conjunto com os clientes para melhor atender suas necessidades de demanda.



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE<sup>Nº</sup> ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

## Visão

- Estar presente nas principais redes de varejo e atacado da região até dezembro de 2018.
- Atuar de maneira diferenciada no mercado de acesso a mercado através de Políticas Públicas.

## Valores

- Confiança: ser reconhecida como uma Associação de grande credibilidade devido à qualidade de seus produtos colocados no mercado consumidor.
- Jeito Simples: o jeito simples de “ser” cativa nos relacionamentos.
- Qualidade dos serviços: compromisso com resultados, acreditar que o constante aprimoramento dos resultados foi e sempre será essencial para o seu desenvolvimento e que o planejamento consistente é a base para o alcance de resultados sustentáveis.

## 4.4. Ameaças e Oportunidade

Oportunidade	Ameaças
<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em editais de PAA e Merenda em outras regiões;</li><li>• Venda para redes de mercados e para cozinhas industriais.</li><li>• Agregação de valor ao produto</li><li>• Melhoria da qualidade com menor perda dos produtos.</li><li>• Prestação de serviço a terceiros</li><li>• Uso de selos de agricultura familiar como diferencial de comercialização</li><li>• Divulgação da associação, vinculadas ao Pro Rural</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Situação Política do País, encerrando programas ou atrasando pagamentos.</li><li>• Aumento de custo, pelo cenário do País.</li><li>• Clima</li><li>• Concorrência com maior capacidade de produção ou experiência de mercado.</li><li>• Falta de apoio das entidades de assistência e instituição de ensino e pesquisa.</li></ul>

## 4.5. Pontos Fracos e Pontos Fortes.

Pontos Fracos	Ponto Forte
<ul style="list-style-type: none"><li>• Comprometimento de parte dos associados.</li><li>• Capacidade financeira dos associados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estrutura já existente.</li><li>• Localização dos associados</li></ul>



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ

CNPJ: 08.302.224/0001-60



<p>para fazer investimento na produção.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Experiência para atender mercados de PNAE</li><li>• Experiência da equipe administrativa</li><li>• Mais de 50% dos associados comprometidos com os contratos em andamento.</li></ul>
---	--

## 4.6. Desafios

É evidente que os desafios para **APAAT** são grandes. Todavia, para enfrentá-los, serão necessários certos investimentos:

- Nos canais de comercialização, que precisam ser melhores trabalhados, além de atender a supermercadistas, acessar os canais de comercialização das Políticas Públicas, como PNAE, PAA; atuar no nicho de venda de produtos processados para cozinhas industriais, restaurante populares e grandes restaurantes.
- No transporte e distribuição, com a aquisição de novos caminhões, pois assim será possível enfrentar esses desafios, garantindo uma coleta mais eficiente e boa logística de distribuição.
- E um sistema eficiente de gestão da **APAAT**, através de constante atualização e capacitação de seus dirigentes.

## 4.7. Estratégias futuras

Para que as visões da **APAAT** sejam conquistas, as estratégias futuras serão:

- Aumento na porcentagem de associado comercializando e da porcentagem adquirida de cada associado
- Planejamento da produção dos associados
- Diversificação da produção
- Otimização dos custos logísticos de transporte.
- Implantação do Packing House, com gestão eficiente.
- Busca de clientes para comercialização com venda antecipada e planejada.
- Marketing da Associação.
- Foco em clientes que não seja apenas o poder público

## 4.8. Localização do empreendimento

O Packing House da APAAT está instalado no município de Almirante de Tamandaré, a uma distância média de seus associados de 30-50 km.



A estrutura quando foi construída, considerou os aspectos de proximidade com os produtores, energia elétrica, água em quantidade e qualidade e acessibilidade para escoamento, pois trata-se de uma unidade construída com recurso do Governo Federal e Municipal.

Coordenadas: 25°19'30"S 49°18'31"W



#### 4.9. Atendimentos as normas sanitárias e ambientais (salvaguarda ambiental)

Ainda não existem no Brasil legislações ou normas específicas regulamentando o setor de frutas e hortaliças minimamente processadas. Entretanto, a ausência de legislação ou de normas específicas para o setor de hortaliças minimamente processadas (HMP) não significa total ausência de legislação. Na verdade, existem várias normas aplicáveis a esse setor, criadas por instituições e pesquisadores brasileiros da mais elevada competência, além da legislação sanitária genérica sobre alimentos, frutas e hortaliças, que já são seguidas pela APAAT.

A APAAT, utilizar a normas aplicáveis as Boas Práticas Agrícolas (BPA). Elas consistem num conjunto de recomendações de caráter geral que permitem uniformizar a adoção de procedimentos que assegurem a qualidade das hortaliças produzidas nos diferentes sistemas de produção empregados no País.



Em relação ao setor de logística, os caminhões passaram por manutenção programada, atendendo assim a legislação ambiental em relação a emissão de poluentes.

Para eliminar ou minimizar os gargalos do negócio atual da APAAT, a proposta aqui apresentada, visa implantar dois negócios que se complementam: A logística de coleta e distribuição; e a Unidade de Recebimento, Processamento e Distribuição, que abaixo iremos detalhar como cada um desses setores irá funcionar.

#### 4.10. A Unidade de processamento

A unidade de processamento, ou “barracão” ou Packing house, é uma unidade de beneficiamento, onde a APAAT irá concentra o produto de seus associados, classificar, lavar, embalar, paletizar e formar cargas para o mercado consumidor. A implantação desse setor irá contribuir para a melhoria da aparência do produtor, para o controle da oferta, bem como para redução dos custos de transporte, restando produtos que sem classificação para produtor in natura, mas como classificação para o processamento mínimo.

A APAAT irá atuar com dois tipos de produtos: in natura e os minimamente processados.

Os produtos in natura, no primeiro ano da implantação da unidade, continuaram a ser o carro chefe do negócio, enquanto o gerente de negócio da associação busca contratos para os produtos com o uso do processamento.

O processamento mínimo de frutas e hortaliças no Brasil é recente, mas apresenta-se como um nicho de mercado em crescimento e consolidação para um perfil específico de consumidor. É um produto com maior valor agregado quando comparado a frutas e hortaliças compradas in natura. Apresenta vantagens para o consumidor como a conveniência e 100% de aproveitamento do produto adquirido. Essa tendência também acompanha o crescimento do interesse pelos hortifrutis em geral, estimulado pela busca de uma qualidade de vida mais saudável.

A APAAT está instalada na região metropolitana de Curitiba, onde há uma grande perspectiva de vendas nos supermercados da região, pois trata-se de uma capital e a maior parte da população vive na área urbana, de modo que a procura por praticidade quando se trata de alimentação é alta. Vale ressaltar também, que na região de implantação da nossa

Unidade, existem poucas semelhantes a esta, de modo que a concorrência pode ser vencida com o fornecimento de produtos diferenciados, de alta qualidade e com uso do apelo social de agricultura familiar.

Em um raio de até 200 km da nossa unidade, existe um forte polo industrial. Estas empresas em geral possuem grandes refeitórios onde servem almoço e janta aos seus funcionários. Trata-se de outro nicho de mercado a ser explorado pela APAAT, o fornecimento de vegetais



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

minimamente processados que garantirão a inocuidade da refeição servida aos seus trabalhadores, além de trazer variedade aos cardápios.

Outro nicho de mercado são as cozinhas industriais e os Restaurante Universitário, pois nosso produto agregaria facilidades à logística de produção dessas cozinhas.

Além disso, por tratar-se de uma região de uma região turística, há uma grande quantidade de restaurantes na região e o fornecimento de nossos produtos seria um aliado a estes estabelecimentos, pois agregariam praticidade, variedade e segurança aos cardápios dos mesmos.

## 4.11 Logística de Distribuição e Recebimento

Investimentos em logística se fazem necessários, a fim de garantir que os produtos da **APAAT** cheguem ao consumidor final com as mesmas qualidades com que saíram da propriedade.

O investimento proposto neste plano de negócio, no setor de logística, se faz necessário e têm por objetivo preservar a qualidade dos produtos, garantindo agilidade na comercialização, atendendo a exigência do mercado consumidor pela qualidade, durabilidade e frescor dos produtos, bem como o aumento da renda dos associados.

Para entrar no mercado do CEASA ou grandes redes de mercado, a garantia da qualidade dos produtos que chegam a esses clientes é importante, porque a entrega é consignada, ou seja, o produto com qualidade comprometida não é pago, já para Merenda Escolar o produto é devolvido sendo necessário repor na qualidade contratada em licitação.

A exigência mercadológica pelos constantes aumentos de competitividade implica na necessidade de se desenvolver novas estratégias, dentre elas, a melhoria na logística, fator fundamental tanto para a qualidade do nível de serviços prestados aos clientes quanto para a redução de custos. No caso dos produtos comercializados pela APATT, esse fator é fundamental, onde o preço é ditado pela oferta de produtos e, portanto, a margem de lucro será tanto maior quanto menor forem os custos de produção e de comercialização.

## 4.12. Processo de Operação

O negócio proposto, como relatado possui dois setores que terão centros de custos separados, mas são atividades complementares. Uma das atividades é o Packing House e a outra atividade é a Logística de Coleta e Distribuição.

O objetivo principal escoar toda produção dos associados da APAAT e beneficiar agricultores familiares parceiros. Ou seja, a material prima será adquirida da comunidade local.

### 4.12.1. Matéria Prima





# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

A qualidade da matéria-prima é fundamental para o sucesso desse negócio. Existem preocupações e cuidados com o uso de insumos, como sementes, cultivares, fertilizantes e defensivos, com o uso da irrigação, do cultivo protegido que utiliza estufas, com as embalagens e meios utilizados para transportar a matéria-prima, que são os hortícolas in natura, do campo para a indústria de processamento mínimo, que serão trabalhados junto aos associados.

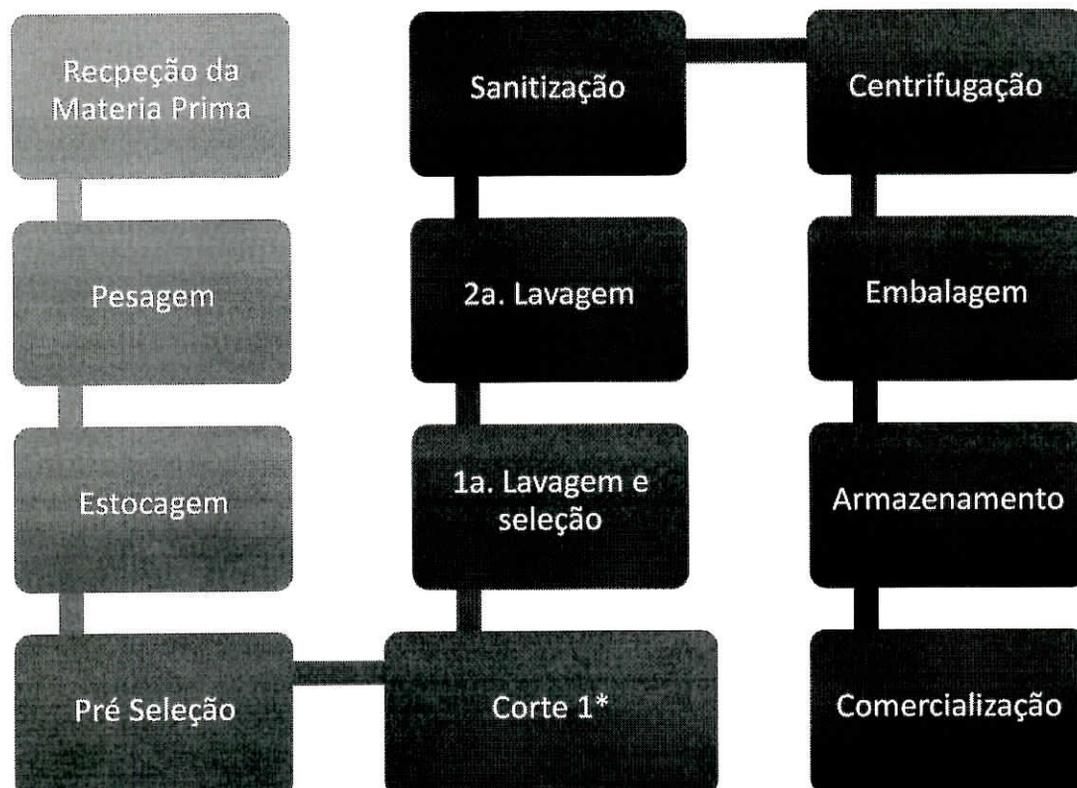
A APAAT para atender os contratos, e tornar o negócio viável irá primeiramente incentivar a produção junto a seus associados, e caso os associados não venham a produzir quantidade necessárias, irá adquirir produto de agricultores familiares do município que não são sócios, através de parceria via contrato.

Algumas das matérias-primas utilizadas estão apresentadas na tabela abaixo:

Classe	Tipo
Folhosas	Alface – Roxa, Crespa e Americana Acelga Agrião, Almeirão Chicória Couve Espinafre Rúcula Radiche Repolho, etc
Inflorescências	Brócolis Couve-flor
Raízes	Batata, bata doce Cenoura Mandioca

#### 4.12.2. Processos e Produção

A Etapa de produção do Packing House da APAAT está descrito abaixo:



\*Ou descasque e corte 2 no caso de Raízes e frutas

Para cada etapa do processo de produção, a consultoria prevista nessa proposta irá implantar todos os procedimentos e ferramentas de gestão, garantindo assim o bom funcionamento do Packing House da APAAT.

A APAAT nessa proposta está solicitando os seguintes equipamentos para esse setor.

- Lavador de folhas, legumes e frutas.
- Cortadora transversal
- Unidade de Lavagem por imersão em cestas plásticas
- Descascador abrasivo
- Multiprocessador de vegetais
- Centrifuga para vegetais e folhas em cestos plásticos.

#### 4.12.3. Fluxo de Distribuição

A distribuição física de produto é considerada os processos operacionais e de controle que permitem transferir os produtos desde a propriedade (zona rural) até o ponto em que a mercadoria é, finalmente, entregue ao consumidor.



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

Os sistemas de distribuição que são adotados pela APAAT são:

**Um para um** – em que o veículo é totalmente carregado na central de distribuição com mercadorias destinada para um único cliente do varejo ou atacado.

**Um para muitos** – o veículo é carregado na central de distribuição com mercadorias destinadas a diversos clientes do varejo.

Outro item importante trabalhado pela APAAT é a rede de logística, (representação das rotas de bens, com seus fluxos e informações relevantes). Com a rede é possível visualizar as origens e os destinos dos bens, como também, seu transporte e quantidades demandas e ofertadas. A rede de suprimento é desenhada separadamente da rede de distribuição física e depois são integradas.

Após a realização do desenho da rede logística, passa-se a complementá-la e racionalizá-la, através da: inserção de fluxos unitários (ex: unidade/dia, caixas/mês); calculando-se o fluxo médio e o respectivo desvio médio de cada rota; incorporação do nível de serviço, como o prazo, avarias, extravios, reclamações, etc.; Custos logísticos por tipo de produto e rota, onde é feito cálculos para cada tipo de produto e para cada rota, o custo unitário de transporte, pela divisão do custo calculado pelo fluxo médio (R\$/t); Análise de consistência da rede logística, onde se verifica se os valores dos fluxos de entrada estão próximos aos de saída.

#### 4.12.4. Mão de obra

Além da Diretoria da APAAT, que no momento trabalha de forma voluntária, o negócio aqui proposta irá manter a estrutura atual, incorporando a sua equipe, os motoristas, como prestadores de serviço por dia de trabalho, pois inicialmente não haverá coletas e distribuição todos os dias.

No quadro a seguir serão disponibilizados os cargos, suas principais funções bem como departamento correspondente para cada vaga.

Cargo/Vagas	Departamento	Principais Função
Gerente	Departamento Comercial	Responsável pela gestão do negócio, tendo com suas responsabilidades <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Acompanhamento do desempenho da equipe a ele subordinada;</li><li>▪ Responsável pela produtividade da unidade, acompanhando diariamente todos os processos desde a recepção dos hortifrúteis até sua expedição para o consumidor/revendedores;</li><li>▪ Responsável pelos contatos com os clientes e negociação de vendas;</li><li>▪ Cumprir as normas e procedimentos ditados pela associação</li><li>▪</li></ul>
Selecionadores	Departamento	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Responsável pela triagem, seleção, higienização,</li></ul>



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-80

(04 Vaga)	Packing House	sanitização dos produtos; <ul style="list-style-type: none"><li>Cumprir as normas e procedimentos ditados pela associação</li></ul>
Empacotadores (04 Vaga)	Departamento Packing House	Serão contratados inicialmente como diarista, até esse setor estar funcionando em sua totalidade. <ul style="list-style-type: none"><li>Responsável pelo acondicionamento em embalagem própria, selagem normal e a vácuo dos produtos;</li><li>Encaminhar os produtos devidamente embalados para local apropriado de estocagem (câmara fria);</li><li>Cumprir as normas e procedimentos ditados pela associação</li></ul>
Serviços Gerais (02 Vaga)	Departamento Packing House	<ul style="list-style-type: none"><li>Auxiliar na logística interna (recepção e expedição) e externa (entrega aos clientes) da unidade de processamento;</li><li>Desenvolver atividades inerentes à sua função;</li><li>Cumprir as normas e procedimentos ditados pela associação.</li></ul>
Motoristas (02 Vaga)	Departamento Logística	<ul style="list-style-type: none"><li>Responsável pelo transporte dos produtos desde os lotes dos associados até a unidade de processamento e entrega final aos clientes;</li><li>Responsável pela manutenção do veículo, controlando as revisões programadas e mantendo a manutenção preventiva.</li><li>Desenvolver logística integrada preservando e mantendo os produtos com qualidade;</li><li>Cumprir as normas e procedimentos ditados pela associação.</li><li></li></ul>

#### 4.12.5. Processo Deliberativo

A APAAT é uma organização civil sem fins econômicos, constituída de produtores rurais e suas famílias, com o objetivo de dinamizar o processo produtivo rural desenvolvendo ações em benefício da comunidade por eles constituída. É dirigida por uma diretoria administrativa composta por seis membros eleitos por voto direto para um mandato de dois anos, e conselho fiscal, composto por três membros. Todos trabalham em caráter voluntário.

A APAAT segue seu estatuto social e regimento interno. Possui um funcionário responsável pela gestão do dia a dia do negócio e conta com consultoria especializada, que é acionada conforme necessidade.



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ

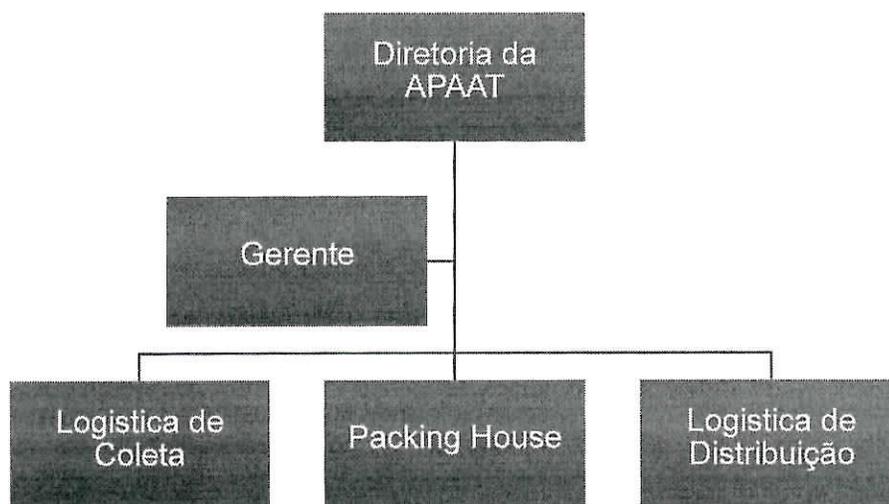


CNPJ: 08.302.224/0001-60

Os contratos fechados entre APAAT e cliente, gera um contrato entre APAAT e associado, com objetivo de deixar transparente o processo e garantir o comprometimento do associado.

Para a venda em mercados como Ceasa ou outros mercados que atuam com o preço do dia, os associados são informados sobre a demanda desse tipo de mercado, e assina um termo de ciência, no qual a APAAT não se compromete com a venda. Para esse tipo de negócio a APAAT apenas presta o serviço o associado de logística e beneficiamento quando é o caso.

Abaixo apresentamos o Organograma da APAAT com a implantação do negócio proposto.



## 5. ACOMPANHAMENTO TÉCNICO DA PROPOSTA

A proposta aqui apresentada, prevê a contratação de uma consultoria empresarial que irá trabalhar no decorrer dos primeiros meses de execução do negócio, atuando realizando as seguintes ações:

- 1 – Melhoria na estrutura gerencial para acompanhar o mercado, orientando e implantando modelos gerencias mais atuais e adequados ao mercado atual e às tendências previstas. Além, claro, de todo conhecimento e experiência dos consultores que é partilhado com os diretores e equipe que gerencia a APAAT
- 2 –Melhoria no controle das informações e das atividades (área, produção, contratos, custos, acesso as informações de maneira rápida, permitindo que os diretores e gestores da APAAT tenham as informações necessárias para tomada de decisão. Assim como implantar os controles do novo negócio, atendendo sempre os procedimentos do Boas Práticas de Fabricação.
- 3 – Definir mecanismos para acompanhar o desempenho da equipe.
- 4 – Serviço de marketing.

Alguns resultados práticos a serem obtidos da consultoria:

- Reforma Estatutária



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

- Análise e regularização de livro de associados
- Elaboração de Regimento Interno
- Reuniões/Treinamentos com Diretoria e Associados.
- Projetos para acesso a recursos públicos.
- Em relação a gestão:
- Definição dos centros de custos para o sistema que já é usado pela APAAT, para que facilmente a diretoria consiga demonstrar como está executando a gestão do negócio.
- Elaboração de diagnóstico econômico e financeiro fundamentado (para apresentar para os associados)
- Identificação da margem de lucro, margem de contribuição e ponto de equilíbrio.
- Elaboração da evolução dos custos fixos e variáveis e sua representatividade no faturamento total (quanto cada associado precisa entregar para que a associação paga suas despesas mensais)

Além da equipe da Associação, a Prefeitura Municipal disponibiliza o corpo técnico da Secretaria de Agricultura e a nutricionista da Secretaria da Educação que elabora cardápio que valorizam os produtos locais.

## 5. DEFINIÇÃO E DETALHAMENTO DE METAS A SEREM ATINGIDAS

Meta	Natureza Despesa	Descrição	Localização	Duração		Indicador Físico		Custo (R\$ 0,00)	
				Início	Término	Quantidade	Unidade	Unitário (R\$)	Total (R\$)
01		Aquisição de caminhão	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	80.000,00	80.000,00
02		Lavador multifuncional folhas, legumes e frutas, capacidade	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	43.500,00	43.500,00
03		Cortadora transversal	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	35.000,00	35.000,00
04		Unidade para lavagem por imersão em cestas plásticas	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	9.900,00	9.900,00
05		Descascador abrasivo	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	21.000,00	21.000,00
06		Multiprocessador de vegetais	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	28.000,00	28.000,00
07		Extratora de suco	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	1	UND	3.600,00	3.600,00
08		Saco vácuo	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	5	UND	607,14	3.035,70
09				Data de publicação da licitação					



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

10		Consultoria técnica e gerencial	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	100	HT	125,00	12.500,00
11		Consultoria gestão	Almirante Tamandaré	Data de publicação da licitação	30 dias	500	HT	35,00	17.500,00
								<b>Total (R\$)</b>	254.035,70

## 6. BENEFICIÁRIOS

Beneficiários	Total
137, sendo 87 associados e 50 não sócios, como beneficiários diretos.	15.000 alunos da rede Municipal e Estadual

## 7. ETAPAS DE EXECUÇÃO

Fases	Especificação	Responsável
1	Aquisição do Caminhão	APAAT
2	Aquisição e instalação dos equipamentos	APAAT
3	Consultoria Gerencial e Técnica	APAAT

## 8. PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

Fases	Especificação	Valores (R\$)		
		SEAB	APAAT	Total
1	Aquisição do Caminhão	80.000,00		80.000,00
2	Aquisição e instalação dos equipamentos	144.035,70		144.035,70
3	Consultoria Gerencial e Técnica	25.964,30	4.035,70	30.000,00
	<b>Total</b>	<b>250.000,00</b>	<b>4.035,70</b>	<b>254.035,70</b>

## 9. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

As etapas previstas deverão estar compatíveis as listadas no Cronograma de Desembolso.

Meta	Etapa	Especificação	Indicador Físico		Duração	
			Und	Qtdd	Início	Fim
1	1.1	Licitação do Caminhão	Licitação	1	01/10/2017	01/11/2017
1	1.2.	Aquisição	Veiculo	1	01/10/2017	01/12/2017
2	2.1	Licitação dos equipamentos	Licitação	1	01/10/2017	01/11/2017
2	2.2.	Aquisição	Equipamento	08	01/10/2017	01/12/2017
2	2.3	Instalação	Instalação	1	01/10/2017	02/01/2018
3	3.1	Contratação consultoria	Hora técnica	600	01/10/2017	01/04/2018

## 10. PLANO DE APLICAÇÃO

NATUREZA DA DESPESA		TOTAL	CONCEDENTE	PROPONENTE
Código	Especificação			
	AQUISIÇÃO DE CAMINHÃO	80.000,00	80.000,00	
	Lavador multifuncional folhas, legumes e frutas, capacidade	43.500,00	43.500,00	
	Cortadora transversal	35.000,00	35.000,00	
	Unidade para lavagem por imersão em cestas plásticas	9.900,00	9.900,00	
	Descascador abrasivo	21.000,00	21.000,00	
	Multiprocessador de vegetais	28.000,00	28.000,00	
	Extratora de suco	3.600,00	3.600,00	
	Saco vácuo	3.035,70	3.035,70	



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

	Consultoria técnica e gerencial	12.500,00	12.500,00	
	Consultoria gestão	17.500,00	13.464,30	4.035,70
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>254.035,70</b>	<b>250.000,00</b>	<b>4.035,70</b>

## 11. PREVISÃO DE INÍCIO E FIM DA EXECUÇÃO DO OBJETO

Atividades	Período de Execução	
	Início	Final
Aquisição do Caminhão	01/10/2017	01/12/2017
Aquisição e instalação dos equipamentos	01/10/2017	02/01/2018
Consultoria Gerencial e Técnica	01/10/2017	01/04/2018

Todas as atividades serão objeto de fiscalização da SEAB/DESAN e PRED.





# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

## 12. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (R\$ 1,00)

**CONCEDENTE** – Este campo refere-se ao valor do recurso a ser repassado pelo Concedente, devendo ser preenchido de acordo com o estabelecido no cronograma de execução que poderá ser distribuído em uma ou mais parcelas, indicadas nos diferentes meses. Estabelecer a parcela relativa a cada mês.

Meta	1ª Parcela ou Parcela Única	2ª Parcela	3ª Parcela	Total
Aquisição do Caminhão	80.000,00			80.000,00
Aquisição e instalação dos equipamentos	144.035,70			144.035,70
Consultoria Gerencial e Técnica	12.500,00	13.464,30		25.964,30
Total				250.000,00

**PROPONENTE (CONTRAPARTIDA)** - Este campo refere-se ao valor da Contrapartida, devendo ser preenchido de acordo com o desembolso do proponente, constante do cronograma de execução que poderá ser distribuído em uma ou mais parcelas, indicadas nos diferentes meses. Estabelecer a parcela relativa a cada mês.

Meta	1ª Parcela ou Parcela Única	2ª Parcela	3ª Parcela	Total
Aquisição do Caminhão				
Aquisição e instalação dos equipamentos				
Consultoria Gerencial e Técnica	4.035,70			4.035,70
Total	4.035,70			4.035,70

## 13. PARECER DO CONSELHO

Parecer do COMSEA favorável anexo a esse projeto

## 14. DECLARAÇÃO DO (S) RESPONSÁVEL (IS) TÉCNICO (S) PELA ELABORAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

O presente Plano de Trabalho elaborado pelo Engenheiro Agrônomo, Zootecnista e demais técnicos da Agro Soluções Consultoria, encontra-se de acordo com as normas técnicas e está compatível com as diretrizes do presente edital.

Nome: Diego André Garbellotti	
Cargo: Eng. Agrônomo	
N.º CREA: PR-122198-D	
Local: Almirante Tamandaré	
Data: 11/08/2017	Assinatura
Nome: Vanessa Franco de Andrade	
Cargo: Zootecnista.	
N.º CRMV/Z: PR 1129/Z	
Local: Almirante Tamandaré	
Data: 11/08/2017	Assinatura

## 15. DECLARAÇÃO DA ENTIDADE

Na qualidade de representante legal da Associação de Produtores Rurais Agrícola de Almirante Tamandaré - APAAT declaro, para fins de prova junto à SEAB, para os efeitos e



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

sob as penas da lei, que inexistem qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro Estadual ou qualquer órgão da Administração Pública Estadual que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos Orçamentos do Estado, na forma deste Plano de Trabalho.

Nome: Claudio Kleina	 Assinatura
Cargo: Presidente	
CPF: 853.438.709-53	
Local: Almirante Tamandaré	
Data: 11/08/2017	

## 16. PARECER TÉCNICO DO CHEFE DO NR DA SEAB

Cargo:	
Nome:	
CPF:	
Local:	
Data:	

## 17. MANIFESTAÇÃO DO DESAN (não preencher este campo)

Atestamos, para os devidos fins, que este Plano de Trabalho encontra-se em condições técnicas para a sua aprovação pelo Secretário da Agricultura e do Abastecimento.

_____ Valéria Nitsche Diretora do Departamento de Segurança Alimentar e Nutricional	Curitiba, ____ / ____ /2017
--	-----------------------------

## 18. APROVAÇÃO DA SEAB

Aprovamos, para os devidos fins, este Plano de Trabalho por encontrar-se em conformidade com as diretrizes do Programa Paranaense de Apoio aos Restaurantes Populares, estando apto para sua efetivação via convênio.

--	--



# ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES AGRÍCOLAS DE ALMIRANTE TAMANDARÉ



CNPJ: 08.302.224/0001-60

NORBERTO ANACLETO ORTIGARA  
Secretário de Estado da Agricultura  
e do Abastecimento

Curitiba, \_\_\_\_ / \_\_\_\_ /2017